



SADM

# Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, I.P.D.





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

---

### SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D.

#### ANTECEDENTES

Decreto de creación No. 41 del 30 abril 1956 publicado el 09 de mayo del mismo año.

#### MISIÓN

Prestar con eficiencia, calidad y transparencia, los servicios para el manejo integral del agua, con sentido de responsabilidad social, a través de esquemas de atención con sistemas modernos y simplificados, e impulsando la mejora constante de sus recursos humanos, para garantizar a la población de Nuevo León, la satisfacción de las necesidades presentes y futuras con respecto al agua, promoviendo su uso racional y sustentable.

Órganos de Gobierno que supervisan:

- Dirección de Atención a Municipios y Organismos Paraestatales.
- Auditoría Superior del Estado de Nuevo León.
- Dirección de Contraloría Interna del Estado de Nuevo León.

#### INFORMACIÓN OPERATIVA RELEVANTE

Concluimos en el mes de noviembre la transmisión de la campaña anual de verano 2009, con la transmisión de 2,710 spots en Radio y 3,314 spots en Televisión y 52 Cápsulas informativas, en un período de 4 meses, quedando únicamente la difusión de un spot diario, que se transmite en el patrocinio del estado del tiempo de dos canales locales.

Durante este trimestre, atendimos coordinadamente con la Secretaría de Educación, el programa escolar visitando 146 planteles educativos, representando un total de alumnos atendidos de 55,342 de los tres niveles básicos.

Participamos en el 5to. Festival de las Mariposas, desarrollado en el parque natural La Estanzuela, con una participación de 150 escolares. Así mismo





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

---

atendimos la invitación de Molinos Azteca y Home Depot para dar talleres a los niños en sus áreas de trabajo, participando 240 niños y 30 padres de familia.

Estuvimos presentes en la XXIII Convención Anual de la Asociación Nacional de Empresas de Agua y Saneamiento, celebrada en León, Guanajuato. obteniendo el 1er. Lugar con el stand de Cultura del Agua. A esta reunión asistieron 7,000 convencionistas y hubo 300 stands.

Se cubrió al 100% las actividades y metas establecidas para el programa Federalizado de Cultura del Agua, que se realiza con la Comisión Nacional del Agua, se presentó informe físico - financiero del mismo para la comprobación de los recursos asignados para este programa.

Llevamos a cabo coordinadamente con la CONAGUA y la Secretaría de Educación y con gran éxito, el primer Congreso Estatal "El Agua y Los Jóvenes" en las instalaciones de CONVEX, participando 20 Secundarias que representan 110 jóvenes y 70 adultos, quienes desarrollaron trabajos en turno a la sustentabilidad del agua.

En el mes de noviembre, se realizaron actividades extraescolares (presentación de la obra de teatro "La Capsulita" ), dentro del programa Federalizado de Cultura del Agua, en los Municipios de Dr. Arroyo, Galeana, Cadereyta, Allende, Linares y Santiago, participando 24 Escuelas, 120 Maestros y 4,188 Niños, teniendo el apoyo de la Secretaría de Educación y la CONAGUA.

Atendimos durante este trimestre 282 quejas que se reciben a través de los medios de comunicación, se cubrieron 102 eventos, atendimos 158 notas de radio y 193 de televisión.

De octubre a noviembre, se atendieron 8 entrevistas a medios locales y se atendieron diferentes eventos para la conformación de la revista interna, la INTRANET y publicidad de SADM.

En estos tres meses, se impartieron 54 conferencias, atendiendo 2,590 personas, se atendieron 14 visitas a nuestras instalaciones hidráulicas, que representan 569 visitantes, así mismo se participó en 15 exposiciones con la atención de 11,370 personas. Se distribuyeron 15,726 folletos y se entregaron 2,400 artículos promocionales.

Apoyamos a la Comisión de Recursos Hidráulicos de la LXI Legislatura de la Cámara





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

---

de Diputados, en el Foro Regional de Difusión del PEF 2010 en materia de agua y saneamiento, celebrado en nuestra ciudad el 14 de diciembre.

### AREA METROPOLITANA Y MUNICIPIOS FORANEOS

Agua potable: 16.8 km. de tubería de 4" a 12" de diámetro y 387 tomas domiciliarias, así como la demolición y construcción de losa del tanque Altamira en diferentes Municipios del Estado, con una inversión de \$ 117.02 millones de pesos beneficiando a 429,490 habitantes.

Drenaje sanitario: 2.9 km. de tubería de 4" a 12" de diámetro en diferentes Municipios del Estado, con una inversión de \$ 14.87 millones de pesos beneficiando a 14,324 habitantes.

Saneamiento: adecuación y mejoramiento de las plantas de tratamiento de agua residual Allende, Santa Rosa, Cadereyta, Montemorelos, Santiago, Sabinas Hidalgo, Anáhuac, y la construcción de las plantas Cadereyta poniente y General Treviño en diferentes Municipios del Estado, con una inversión de \$ 203.29 millones de pesos beneficiando a 157,136 habitantes.

Drenaje pluvial: construcción de drenaje pluvial Paseo de las Mitras 2a Etapa, Lomas de la Paz, Col. Pueblo Nuevo Tramo I y la canalización del Arroyo El Puerco, en los Municipios de Monterrey, Apodaca y Santiago, N.L., con una inversión de \$ 47.43 millones de pesos, beneficiando a 40,500 habitantes.

Se llevó a cabo la política de extracción de las diversas fuentes, aprovechando los almacenamientos de las presas El Cuchillo, La Boca y Cerro Prieto, así como los sistemas de pozos Buenos Aires, Mina y Monterrey, túneles y el manantial La Estanzuela.

Con el objetivo de optimizar el uso de los recursos económicos, se continúan implementando diversas acciones para disminuir los importes de las facturaciones de energía eléctrica de nuestras estaciones de bombeo, esto ha contribuido en tener un balance positivo cercano al 25% en nuestro presupuesto de energía.

En este último trimestre del 2009, entró formalmente en funcionamiento la planta potabilizadora del Municipio de Cadereyta, la cual es operada por personal de SADM adscrito a la gerencia de producción.





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

Se llevó a cabo la limpieza y deshierbe en el área de 34 tanques de almacenamiento.

Se realizó mantenimiento preventivo en las instalaciones de 119 tanques de almacenamiento.

Se efectuó el mantenimiento a 55 líneas principales mayores de 12" de diámetro.

Se realizaron 193 entronques en diferentes zonas del Área Metropolitana.

Referente a instalaciones y cambios de válvulas se efectuaron 71 en diferentes diámetros.

En coordinación con los Patronatos de Bomberos de los Municipios del Área Metropolitana de Monterrey y Protección Civil, hemos continuado con la revisión a los hidrantes del Área Metropolitana y hemos dado mantenimiento a 2,113 aparatos.

Se efectuaron trabajos de sectorización en 213 circuitos.

Información relevante de la Gerencia de Tratamiento:

Los sistemas de tratamiento del estado de Nuevo León trataron los volúmenes de agua residual siguientes:

Sistemas de Tratamiento	Volumen de agua tratada (M3)		
	Octubre	Noviembre	Diciembre
Plantas Monterrey IV	20,383,592.00	19,687,984.00	20,091,604.00
Sistemas de Municipios Foráneos	1,738,040.00	1,635,758.00	1,737,260.00
Total	22,121,632.00	21,323,742.00	21,828,864.00

La calidad del agua tratada cumplió satisfactoriamente con la calidad especificada en la norma NOM-001- SEMARNAT-1996.





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

Información relevante del Laboratorio Central de Calidad de Aguas:

El Laboratorio realizó los siguientes análisis:

Tipo de Muestra	Octubre		Noviembre		Diciembre		Total	
	No. de Muestras	No. de Análisis	No. de Muestras	No. de Análisis	No. de Muestras	No. de Análisis	No. de Muestras	No. de Análisis
Potable	3898	18468	2353	15525	1531	12257	7782	46250
Residual	660	7119	571	5839	564	6346	1795	19304
Metrológica	-	793	-	1111	-	354	-	2258

Se recibió visita de PROFEPA para muestreo y sistema de calidad como parte del seguimiento para el mantenimiento de la aprobación de Laboratorio obteniendo resultados satisfactorios.

Se participó en el ensayo de aptitud con la Environmental Resource Associates (ERA) de los Estados Unidos de América. Las pruebas fueron en parámetros inorgánicos (ph) y en microbiológicos (coliformes totales y coliformes fecales), donde se obtuvieron resultados aprobatorios en todos los casos.

Se recibió aprobación No.TA-39-09 de Tercero Autorizado como laboratorio de prueba ante COFEPRIS, con vigencia del 17 de septiembre del 2009 al 17 de septiembre del 2011.

Información relevante de Control de Descargas:

Se realizaron 65 muestreos a las descargas de agua residual tratada en los sistemas de tratamiento de aguas residuales en todo el Estado; 102 inspecciones y 153 muestreos de descargas de agua residual a usuarios industriales y comerciales.





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

---

Durante noviembre y diciembre, se llevó a cabo un programa de monitoreo intensivo a la descarga de aguas residuales de una empresa de productos lácteos en Sabinas Hidalgo, N.L., con el fin de tener información que ayude a solucionar los problemas operativos que esta descarga provoca a la planta de tratamiento de aguas residuales que Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey, tiene en ese Municipio.





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

### SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D.

#### INDICADORES DE GESTIÓN

Indicador	Objetivo	Unidad de medida	AÑO 2008	TRIMESTRE 2009				Total
				Primero	Segundo	Tercero	Cuarto	
Cobertura de servicio de agua	0.00	Habitantes	3,718,966.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cobertura de servicio de drenaje	0.00	Habitantes	3,677,192.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cobertura de servicio de saneamiento	0.00	Habitantes	3,677,192.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Número de empleados *	0.00	Empleados	3,600.00	3,614.00	3,612.00	3,622.00	3,621.00	14,469.00
Número de empleados por cada 1,000 conexiones de agua *	0.00	Número de empleados	3.58	3.55	3.50	3.45	3.43	13.93
Usuarios con agua Domésticos *	0.00	Número de usuarios	941,979.00	953,595.00	967,730.00	985,164.00	992,798.00	3,899,287.00
Usuarios con agua Comerciales *	0.00	Número de usuarios	56,805.00	57,407.00	58,205.00	57,025.00	57,443.00	230,080.00
Usuarios con agua Industriales *	0.00	Número de usuarios	1,414.00	1,422.00	1,429.00	1,408.00	1,412.00	5,671.00
Usuarios con agua Públicos *	0.00	Número de usuarios	4,983.00	5,008.00	5,055.00	5,095.00	5,109.00	20,267.00
Consumo Domésticos	0.00	M3	187,889,132.00	44,445,574.00	49,476,228.00	53,498,237.00	44,646,591.00	192,066,630.00
Consumo Comerciales	0.00	M3	26,517,087.00	6,030,915.00	6,536,636.00	7,215,592.00	6,124,445.00	25,907,588.00
Consumo Industriales	0.00	M3	7,797,192.00	1,522,624.00	1,687,966.00	1,917,112.00	1,569,398.00	6,697,100.00
Consumo Públicos	0.00	M3	35,978,495.00	7,810,151.00	8,337,960.00	9,841,705.00	8,585,204.00	34,575,020.00
Facturación Domésticos	0.00	Miles de \$	1,461,535.00	373,251.00	439,734.00	494,774.00	388,190.00	1,695,949.00
Facturación Comerciales	0.00	Miles de \$	592,608.00	150,010.00	165,090.00	188,892.00	158,859.00	662,851.00
Facturación Industriales	0.00	Miles de \$	212,791.00	46,614.00	50,717.00	59,470.00	50,458.00	207,259.00
Facturación Públicos	0.00	Miles de \$	254,170.00	28,892.00	63,918.00	49,086.00	61,677.00	203,573.00
Usuarios con drenaje sanitario *	0.00	Número de usuarios	994,366.00	1,006,640.00	1,021,377.00	1,032,126.00	1,045,413.00	4,105,556.00
Tarifa promedio de agua y drenaje por m3 Domésticos **	0.00	\$/m3	7.79	8.48	8.86	9.25	8.70	35.29
Tarifa promedio de agua y drenaje por m3 Comerciales **	0.00	\$/m3	22.28	24.95	25.32	26.05	25.92	102.24







## Informe Cuarto Trimestre del 2009

### SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D.

#### INDICADORES DE GESTIÓN

Indicador	Objetivo	Unidad de medida	AÑO 2008	TRIMESTRE 2009				Total
				Primero	Segundo	Tercero	Cuarto	
Tarifa promedio de agua y drenaje por m <sup>3</sup> Industriales **	0.00	\$/m <sup>3</sup>	26.95	30.26	30.69	31.36	31.28	123.59
Tarifa promedio de agua y drenaje por m <sup>3</sup> Públicos **	0.00	\$/m <sup>3</sup>	7.10	8.19	8.51	8.45	8.24	33.39
Tarifa promedio de agua y drenaje por m <sup>3</sup> Promedio General **	0.00	\$/m <sup>3</sup>	9.76	10.66	11.00	11.40	10.95	44.01
Cobro promedio mensual por tipo de usuario (individual) Domésticos **	0.00	\$/usuario/mes	131.92	132.23	152.01	168.34	130.79	583.37
Cobro promedio mensual por tipo de usuario (individual) Comerciales **	0.00	\$/usuario/mes	879.85	877.18	953.00	1,098.15	923.75	3,852.08
Cobro promedio mensual por tipo de usuario (individual) Industriales **	0.00	\$/usuario/mes	12,346.22	10,827.04	12,098.55	14,186.42	11,606.21	48,718.22
Cobro promedio mensual por tipo de usuario (individual) Públicos **	0.00	\$/usuario/mes	4,312.90	4,282.99	4,713.97	5,478.39	4,632.73	19,108.08
Cobro promedio mensual por tipo de usuario (individual) Cobro promedio mensual **	0.00	\$/usuario/mes	212.76	209.69	236.29	264.01	211.08	921.07
Aguas Negras Usuarios *	0.00	Núm. de usuarios	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00	36.00
Aguas Negras Volumen	0.00	M <sup>3</sup>	16,234,319.00	3,316,771.00	3,880,567.00	5,267,099.00	4,236,625.00	16,701,062.00
Aguas Negras Facturación	0.00	Miles/\$	14,656.00	3,347.00	4,036.00	5,613.00	4,547.00	17,543.00
Aguas Negras Tarifa al final del periodo *	0.00	Miles/\$	0.96	1.04	1.06	1.07	1.08	4.25
Agua Residual Tratada Usuarios *	0.00	Núm. de usuarios	79.00	80.00	81.00	81.00	81.00	323.00
Agua Residual Tratada Volumen	0.00	M <sup>3</sup>	14,515,792.00	3,149,955.00	3,909,353.00	4,207,935.00	3,449,895.00	14,717,138.00





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

### SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D.

#### INDICADORES DE GESTIÓN

Indicador	Objetivo	Unidad de medida	AÑO 2008	TRIMESTRE 2009				Total
				Primero	Segundo	Tercero	Cuarto	
Agua Residual Tratada Facturación	0.00	Mi les/\$	96,387.00	23,224.00	29,364.00	28,957.00	24,428.00	105,973.00
Agua Residual Tratada Tarifa al final del período *	0.00	\$/m3	7.52	8.13	8.34	7.07	7.13	30.67
Agua no contabilizada **	0.00	%	26.48	28.77	27.18	26.81	30.01	112.77
Recaudación Anual	0.00	Mi les \$	2,398,271.00	569,113.00	627,937.00	766,960.00	695,137.00	2,659,147.00
Relación Recaudación/Facturación Neta **	0.00	%	95.13	87.72	92.91	99.54	98.32	378.49
Servicio de la deuda Inicio del período	0.00	Mi les \$	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicio de la deuda Menos: Pagos en el período	0.00	Mi les \$	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicio de la deuda Más: Fluctuación UDIS	0.00	Mi les \$	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicio de la deuda Final del período	0.00	Mi les \$	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicio de la deuda Inicio del período	0.00	Mi les Udi s	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicio de la deuda Menos: Pagos en el período	0.00	Mi les Udi s	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicio de la deuda Final del período	0.00	Mi les Udi s	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicio de la deuda NADBANK Inicio del período *	0.00	Mi les \$	300,000.00	300,000.00	300,000.00	295,833.00	291,666.00	1,187,499.00
Servicio de la deuda NADBANK Más: Disposiciones	0.00	Mi les \$	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Servicio de la deuda NADBANK Final del período *	0.00	Mi les \$	300,000.00	300,000.00	295,833.00	291,666.00	287,499.00	1,174,998.00
Servicio de la deuda BANORTE Inicio del período *	0.00	Mi les \$	1,600,000.00	1,600,000.00	1,600,000.00	1,600,000.00	1,600,000.00	6,400,000.00
Servicio de la deuda BANORTE Menos: Pagos en el período	0.00	Mi les \$	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

### SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D.

#### INDICADORES DE GESTIÓN

Indicador	Objetivo	Unidad de medida	AÑO 2008	TRIMESTRE 2009				Total
				Primero	Segundo	Tercero	Cuarto	
Servicio de la deuda BANORTE I Final del período *	0.00	Mi les \$	1,600,000.00	1,600,000.00	1,600,000.00	1,600,000.00	1,600,000.00	6,400,000.00
Pago de intereses OECF	0.00	Mi les \$	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de intereses BID	0.00	Mi les \$	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de intereses NADBANK	0.00	Mi les \$	27,654.00	6,759.00	6,799.00	6,778.00	6,682.00	27,018.00
Pago de intereses BANORTE I	0.00	Mi les \$	141,191.00	36,039.00	30,820.00	22,905.00	21,908.00	111,672.00
Pago de intereses Total	0.00	Mi les \$	168,845.00	42,798.00	48,173.00	63,812.00	73,719.00	228,502.00
Pago de intereses OECF	0.00	Mi les Udi s	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de intereses BID	0.00	Mi les Udi s	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de intereses Total	0.00	Mi les Udi s	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Tasa Anual Promedio de Intereses Pagados CRÉDITO BID	0.00	% anual	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Tasa Anual Promedio de Intereses Pagados CRÉDITO OECF	0.00	% anual	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Tasa Anual Promedio de Intereses Pagados CRÉDITO NADBANK **	0.00	% anual	8.90	8.90	8.90	8.90	8.90	35.60
Tasa Anual Promedio de Intereses Pagados CRÉDITO BANORTE I **	0.00	% anual	8.68	8.99	7.52	5.60	5.42	27.53
Capacitación del Personal	0.00	Horas/Hombre	112,106.00	27,119.00	33,150.00	35,663.00	37,558.00	133,490.00
Servicio de la deuda NADBANK Menos: Pagos en el período	0.00	Mi les \$	0.00	0.00	4,167.00	4,167.00	4,167.00	12,501.00
Servicio de la deuda BANORTE II Inicio del período *	0.00	Mi les \$	0.00	0.00	0.00	344,761.00	617,514.00	962,275.00
Servicio de la deuda BANORTE II Más: Disposiciones	0.00	Mi les \$	0.00	0.00	344,761.00	272,753.00	153,922.00	771,436.00
Servicio de la deuda BANORTE II Final del período *	0.00	Mi les \$	0.00	0.00	344,761.00	617,514.00	771,436.00	1,733,711.00





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

### SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D.

#### INDICADORES DE GESTIÓN

Indicador	Objetivo	Unidad de medida	AÑO 2008	TRIMESTRE 2009				Total
				Primero	Segundo	Tercero	Cuarto	
Servicio de la deuda BANOBRAS Inicio del período *	0.00	Miles \$	0.00	0.00	0.00	1,080,000.00	1,471,821.00	2,551,821.00
Servicio de la deuda BANOBRAS Más: Disposiciones	0.00	Miles \$	0.00	0.00	1,080,000.00	391,821.00	166,979.00	1,638,800.00
Servicio de la deuda BANOBRAS Final del período *	0.00	Miles \$	0.00	0.00	1,080,000.00	1,471,821.00	1,638,800.00	4,190,621.00
Pago de intereses BANORTE II	0.00	Miles \$	0.00	0.00	2,598.00	10,801.00	13,838.00	27,237.00
Pago de intereses BANOBRAS	0.00	Miles \$	0.00	0.00	7,956.00	23,328.00	31,291.00	62,575.00
Tasa Anual Promedio de Intereses Pagados CRÉDITO BANORTE II **	0.00	% anual	0.00	0.00	9.35	8.26	8.17	25.78
Tasa Anual Promedio de Intereses Pagados CRÉDITO BANOBRAS **	0.00	% anual	0.00	0.00	8.84	8.18	8.12	25.14
NOTA: * El total no es acumulativo, debe ser del trimestre actual	0.00	Trimestre actual	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
NOTA: ** El total no es acumulativo, debe ser el promedio de trimestres del año actual.	0.00	Promedio de trimestres	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

#### NOTA ACLARATORIA

NOTA: \* El total no es acumulativo, debe ser del trimestre actual.

NOTA: \*\* El total no es acumulativo, debe ser el promedio de trimestres del año actual.





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

**SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D.**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Al 31 de Diciembre del 2009 y 31 de Diciembre del 2008**  
**(Pesos)**

	Dic/2008	Ejerc i o Actual		Vari aci ón	
		Sep. /2009	Di c. /2009	Acumul ada	Tri mestral
<b>ACTIVO</b>					
<b>Ci rcul ante</b>					
Efectivo en Caja y Bancos	366,968,000	525,058,050	416,968,947	50,000,947	(108,089,103)
Inversiones en Valores de Realización	23,416,000	418,881,947	201,589,717	178,173,717	(217,292,230)
<b>Cuentas por Cobrar:</b>					
Clientes	923,916,000	1,130,659,356	1,112,495,254	188,579,254	(18,164,102)
Deudores diversos	18,317,000	30,444,482	30,444,482	12,127,482	0
Gobierno del Estado	43,449,000	43,448,901	43,448,901	(99)	0
Otros	345,408,000	639,434,612	813,049,574	467,641,574	173,614,962
Estimación p/Cuentas Incobrables	(288,479,000)	(293,692,827)	(295,430,737)	(6,951,737)	(1,737,910)
Otras Cuentas por Cobrar	146,074,000	84,686,954	78,288,630	(67,785,370)	(6,398,324)
Inventarios	91,249,000	109,200,542	103,043,947	11,794,947	(6,156,595)
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>1,670,318,000</b>	<b>2,688,122,017</b>	<b>2,503,898,715</b>	<b>833,580,715</b>	<b>(184,223,302)</b>
<b>No Ci rcul ante</b>					
Inversiones financieras a l. plazo	0	0	0	0	0
Cuentas y docs. por cobrar a l. plazo	0	0	0	0	0
Terrenos	334,329,000	346,173,130	346,173,130	11,844,130	0
Edi fici os	84,504,000	84,569,696	84,569,696	65,696	0
Equipo de Transporte	198,129,000	197,982,913	198,782,073	653,073	799,160
Maqui nari a y Equipo	8,686,763,000	9,168,553,561	9,370,496,364	683,733,364	201,942,803
Mobili ario y Equipo de Oficina	35,382,000	35,923,584	36,185,624	803,624	262,040
Equipo de Cómputo	105,798,000	109,122,038	111,131,419	5,333,419	2,009,381
Herramientas	0	0	0	0	0
Otros Activos	5,977,786,000	8,076,204,994	8,918,771,786	2,940,985,786	842,566,792
Actualización de Activo Fijo	24,531,356,000	24,528,562,051	24,528,558,712	(2,797,288)	(3,339)
Depreciación Acumulada	(2,621,164,000)	(2,829,484,243)	(2,899,324,524)	(278,160,524)	(69,840,281)
Actualización de Depreciación Acumulada	(14,473,272,000)	(14,825,854,700)	(14,944,173,694)	(470,901,694)	(118,318,994)
Gastos Anticipados	1,263,000	10,467,417	8,720,461	7,457,461	(1,746,956)
Otros Activos Diferidos	1,413,940,000	1,413,940,475	1,413,940,475	475	0
Amortización	(54,259,000)	(59,350,161)	(61,033,161)	(6,774,161)	(1,683,000)
<b>Total Activo No Circulante</b>	<b>24,220,555,000</b>	<b>26,256,810,755</b>	<b>27,112,798,361</b>	<b>2,892,243,361</b>	<b>855,987,606</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>25,890,873,000</b>	<b>28,944,932,772</b>	<b>29,616,697,076</b>	<b>3,725,824,076</b>	<b>671,764,304</b>

Las notas que se adjuntan son parte integral del Estado Financiero

Ing. Emilio Rangel Woodyard  
Director General

Lic. Rodolfo Gómez Acosta  
Director de Finanzas





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

**SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D.**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Al 31 de Diciembre del 2009 y 31 de Diciembre del 2008**  
**(Pesos)**

	Dic/2008	Ejercicio Actual		Variación	
		Sep./2009	Dic./2009	Acumulada	Trimestral
<b>PASIVO</b>					
<b>A Corto Plazo</b>					
<b>Proveedores</b>	202,671,000	175,383,159	207,074,623	4,403,623	31,691,464
<b>Acreedores Diversos:</b>					
Acreedores diversos	244,224,000	141,197,318	342,859,750	98,635,750	201,662,432
Gobierno del Estado	0	0	0	0	0
<b>Impuestos por Pagar</b>	65,391,000	57,194,522	18,101,154	(47,289,846)	(39,093,368)
<b>Otras Cuentas por Pagar</b>	120,417,000	255,044,897	146,113,025	25,696,025	(108,931,872)
<b>Créditos Bancarios</b>	12,501,000	4,167,000	16,668,000	4,167,000	12,501,000
<b>Intereses por Pagar</b>	5,346,000	8,537,424	10,249,153	4,903,153	1,711,729
<b>Total Corto Plazo</b>	650,550,000	641,524,320	741,065,705	90,515,705	99,541,385
<b>Largo Plazo</b>					
<b>Préstamos Bancarios</b>	1,887,499,000	3,976,834,248	4,281,066,920	2,393,567,920	304,232,672
<b>Otros Pasivos</b>	0	0	0	0	0
<b>Créditos Diferidos</b>	0	0	0	0	0
<b>Provisión p/pens., indem. y p. antigüe.</b>	1,266,320,000	1,385,273,131	1,553,923,250	287,603,250	168,650,119
<b>Total Largo Plazo</b>	3,153,819,000	5,362,107,379	5,834,990,170	2,681,171,170	472,882,791
<b>TOTAL PASIVO</b>	3,804,369,000	6,003,631,699	6,576,055,875	2,771,686,875	572,424,176
<b>PATRIMONIO</b>					
<b>No Restringido</b>	22,086,504,000	22,941,301,073	23,040,641,201	954,137,201	99,340,128
<b>Restringido Temporalmente</b>	0	0	0	0	0
<b>Restringido Permanente</b>	0	0	0	0	0
<b>Total Patrimonio</b>	22,086,504,000	22,941,301,073	23,040,641,201	954,137,201	99,340,128
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>25,890,873,000</b>	<b>28,944,932,772</b>	<b>29,616,697,076</b>	<b>3,725,824,076</b>	<b>671,764,304</b>

Las notas que se adjuntan son parte integral del Estado Financiero

Ing. Emilio Rangel Woodyard  
Director General

Lic. Rodolfo Gómez Acosta  
Director de Finanzas





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

### SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D. ESTADO DE ACTIVIDADES Del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2009 y 2008 (Pesos)

	Ejercicio Anterior	Ejercicio Actual		Variación	
	Ene. -Dic. /08	Ene. -Sep. /09	Ene. -Dic. /09	Acumulado	Trimestral
<b>Cambios en el patrimonio no restr.:</b>					
<b>Ingresos:</b>					
Aportaciones Estatales	0	0	0	0	0
Aportaciones Federales	0	0	0	0	0
Propios	3,170,772,000	2,665,907,920	3,519,094,810	348,322,810	853,186,890
Otros Ingresos	0	0	0	0	0
<b>Sub-total de Ingresos no restringido</b>	3,170,772,000	2,665,907,920	3,519,094,810	348,322,810	853,186,890
<b>Patrimonio neto liberado de restr.</b>	178,649,000	676,585,983	891,703,588	713,054,588	215,117,605
<b>Total de Ingresos no restringidos</b>	3,349,421,000	3,342,493,903	4,410,798,398	1,061,377,398	1,068,304,495
<b>Costo de ventas</b>	0	0	0	0	0
<b>Gastos</b>					
Servicios Personales	1,452,232,000	1,188,086,244	1,611,818,192	159,586,192	423,731,948
Servicios Generales	697,519,000	469,884,799	660,795,210	(36,723,790)	190,910,411
Materiales y Suministros	177,457,000	154,222,749	212,947,253	35,490,253	58,724,504
Conservación y Mantenimiento	266,108,000	181,050,449	285,299,970	19,191,970	104,249,521
Gastos por Depreciación y Amortización	758,775,000	569,942,506	759,793,358	1,018,358	189,850,852
Otros Gastos	120,196,000	104,122,030	136,034,838	15,838,838	31,912,808
<b>Total gastos</b>	3,472,287,000	2,667,308,777	3,666,688,821	194,401,821	999,380,044
<b>Costo Integral de financiamiento:</b>					
Productos Financieros	132,443,000	91,667,044	126,624,349	(5,818,651)	34,957,305
Gastos Financieros	133,295,000	85,876,209	109,245,990	(24,049,010)	23,369,781
Fluctuación Cambiaria	(796,000)	4,065,766	5,270,915	6,066,915	1,205,149
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
<b>Total costo Integral de financ.</b>	(1,648,000)	9,856,601	22,649,274	24,297,274	12,792,673
<b>Otros gastos y productos netos</b>	283,019,000	169,755,346	187,378,350	(95,640,650)	17,623,004
<b>Aumento (Dismi.) en patrimonio no restr.</b>	158,505,000	854,797,073	954,137,201	795,632,201	99,340,128
<b>Cambios en patri. tempor. restr.:</b>					
Contribuciones o Transferencias	0	0	0	0	0
Productos Financieros	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
<b>Aumento (Dismi.) en patri. tempor. restr.</b>	0	0	0	0	0
<b>Cambios en patri. permanen. restr.:</b>					
Contribuciones o Transferencias	0	0	0	0	0
Productos Financieros	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
<b>Aumento (Dismi.) en patri. perman. restr.</b>	0	0	0	0	0
<b>Aumento (Dismi.) total ejercicio en patri.</b>	158,505,000	854,797,073	954,137,201	795,632,201	99,340,128
<b>Patrimonio al inicio del año</b>	21,927,264,000	22,086,504,000	22,086,504,000	159,240,000	0
<b>Patrimonio al final del año</b>	<b>22,085,769,000</b>	<b>22,941,301,073</b>	<b>23,040,641,201</b>	<b>954,872,201</b>	<b>99,340,128</b>

Las notas que se adjuntan son parte integral del Estado Financiero

Ing. Emilio Rangel Woodyard  
Director General

Lic. Rodolfo Gómez Acosta  
Director de Finanzas





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

### SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D. ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA Del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2009 y 2008 (Pesos)

	Cuarto Trimestre Acumulado		Variación
	Ene. -Dic. /08	Ene. -Dic. /09	
<b>Recursos Utilizados por la Operación:</b>	158,505,000	954,137,201	795,632,201
Gastos que no requirieron recursos:			
Provisión p/pens., indem. y prima de antigüed.	39,393,000	287,603,250	248,210,250
Depreciación y Amortización	830,684,000	765,585,404	(65,098,596)
<b>SUMA</b>	1,028,582,000	2,007,325,855	978,743,855
Clientes	(158,853,000)	(188,579,254)	(29,726,254)
Otras Cuentas por Cobrar	(95,799,000)	(411,983,587)	(316,184,587)
Inventarios	(22,870,000)	(11,794,947)	11,075,053
Gastos Anticipados	52,000	(7,457,461)	(7,509,461)
Otros Activos Diferidos	(2,155,000)	(475)	2,154,525
Proveedores	77,221,000	4,403,623	(72,817,377)
Acreedores Diversos	(49,459,000)	98,635,750	148,094,750
Impuestos por Pagar	38,024,000	(47,289,846)	(85,313,846)
Otras Cuentas por Pagar	33,156,000	25,696,025	(7,459,975)
Otros Pasivos	0	0	0
Créditos Diferidos	0	0	0
<b>RECURSOS GENERADOS POR LAS OPERACIONES</b>	847,899,000	1,468,955,683	621,056,683
<b>RECURSOS UTILIZADOS EN INVERSIONES:</b>			
Préstamos Bancarios e Ints. Devengados por Pagar	476,000	2,402,638,073	2,402,162,073
Incremento o Decremento en Patrimonio	0	0	0
Adquisiciones de Inversiones en Activos Fijos	(896,855,000)	(3,643,419,092)	(2,746,564,092)
<b>SUMA</b>	(48,480,000)	228,174,664	276,654,664
<b>Saldo Inicial del Efectivo y Equivalentes</b>	441,141,000	390,384,000	(50,757,000)
<b>Saldo Final del Efectivo y Equivalentes</b>	<b>392,661,000</b>	<b>618,558,664</b>	<b>225,897,664</b>

Las notas que se adjuntan son parte integral del Estado Financiero

\_\_\_\_\_  
Ing. Emilio Rangel Woodyard  
Director General

\_\_\_\_\_  
Lic. Rodolfo Gómez Acosta  
Director de Finanzas







## Informe Cuarto Trimestre del 2009

### SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D. ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Al 31 de Diciembre del 2009 (Pesos)

Concepto	No Restri ngi do	Restri ngi do Temporal mente	Restri ngi do Permanente mente	Total
<b>ACTIVO</b>				
<b>Ci rcul ante:</b>				
Efectivo en Caja y Bancos	416,968,947	0	0	416,968,947
Inversión en Valores de Realización Inmediata	201,589,717	0	0	201,589,717
<b>Cuentas por Cobrar:</b>				
Clientes	1,112,495,254	0	0	1,112,495,254
Deudores diversos	30,444,482	0	0	30,444,482
Gobierno del Estado	43,448,901	0	0	43,448,901
Otros	813,049,574	0	0	813,049,574
Estimación p/Cuentas Incobrables	(295,430,737)	0	0	(295,430,737)
Otras Cuentas por Cobrar	78,288,630	0	0	78,288,630
Inventarios	103,043,947	0	0	103,043,947
<b>Total Activo Ci rcul ante</b>	<b>2,503,898,715</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,503,898,715</b>
<b>No Ci rcul ante:</b>				
Inversiones financieras a largo plazo	0	0	0	0
Cuentas y doc. por cobrar a largo plazo	0	0	0	0
Terrenos	346,173,130	0	0	346,173,130
Edi fici os	84,569,696	0	0	84,569,696
Equipo de Transporte	198,782,073	0	0	198,782,073
Maqui naria y Equipo	9,370,496,364	0	0	9,370,496,364
Mobili ario y Equipo de Ofici na	36,185,624	0	0	36,185,624
Equipo de Cómputo	111,131,419	0	0	111,131,419
Herrami enta	0	0	0	0
Otros Activos	8,918,771,786	0	0	8,918,771,786
Actualización de Activo FIJO	24,528,558,712	0	0	24,528,558,712
Depreciación Acumulada	(2,899,324,524)	0	0	(2,899,324,524)
Actualización de Depreciación Acumulada	(14,944,173,694)	0	0	(14,944,173,694)
Gastos Anticipados	8,720,461	0	0	8,720,461
Otros Activos DI feri dos	1,413,940,475	0	0	1,413,940,475
Amortización	(61,033,161)	0	0	(61,033,161)
<b>Total Activo No Ci rcul ante</b>	<b>27,112,798,361</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27,112,798,361</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>29,616,697,076</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29,616,697,076</b>
<b>PASIVO</b>	<b>6,576,055,875</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6,576,055,875</b>
<b>PATRI MONIO</b>	<b>23,040,641,201</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23,040,641,201</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRI MONIO</b>	<b>29,616,697,076</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29,616,697,076</b>

Este Estado Financiero se presenta conforme lo establece el Boletín B-16

Ing. Emilio Rangel Woodyard  
Director General

Lic. Rodolfo Gómez Acosta  
Director de Finanzas





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

**SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D.**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2009 y 2008**  
**(Pesos)**

Concepto	No Restri ngi do	Restri ngi do Temporal mente	Restri ngi do Permanentemente	Total
<b>Ingresos:</b>				
Aportaciones Estatales	0	0	0	0
Aportaciones Federales	0	0	0	0
Propios	3,519,094,810	0	0	3,519,094,810
Otros Ingresos	891,703,588	0	0	891,703,588
<b>Sub-total de ingresos</b>	<b>4,410,798,398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4,410,798,398</b>
<b>Costo de ventas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gastos</b>				
Servicios Personales	1,611,818,192	0	0	1,611,818,192
Servicios Generales	660,795,210	0	0	660,795,210
Materiales y Suministros	212,947,253	0	0	212,947,253
Conservación y Mantenimiento	285,299,970	0	0	285,299,970
Gastos por Depreciación y Amortización	759,793,358	0	0	759,793,358
Otros Gastos	136,034,838	0	0	136,034,838
<b>Total gastos</b>	<b>3,666,688,821</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,666,688,821</b>
<b>Costo integral de financiamiento:</b>				
Productos Financieros	126,624,349	0	0	126,624,349
Gastos Financieros	109,245,990	0	0	109,245,990
Fluctuación Cambiaria	5,270,915	0	0	5,270,915
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0
<b>Total costo integral de financiamiento</b>	<b>22,649,274</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22,649,274</b>
<b>Otros gastos y productos netos</b>	<b>187,378,350</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>187,378,350</b>
<b>Cambios netos en patrimonio</b>	<b>954,137,201</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>954,137,201</b>
<b>Patrimonio al inicio del año</b>	<b>22,086,504,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22,086,504,000</b>
<b>Patrimonio al final del año</b>	<b>23,040,641,201</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23,040,641,201</b>

Este Estado Financiero se presenta conforme lo establece el Boletín B-16

\_\_\_\_\_  
**Ing. Emilio Rangel Woodyard**  
 Director General

\_\_\_\_\_  
**Li c. Rodolfo Gómez Acosta**  
 Director de Finanzas





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D.

NOTAS RELEVANTES A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE 2009  
(Pesos)

### 1. -ACTIVO CIRCULANTE

#### Cuentas por Cobrar (Otros)

La variación de \$173'614,962 se debe principalmente por cheques expedidos con fecha de diciembre'09, que por el cierre anual, se registraron provisionalmente en este mes debiendo ser en Enero del 2010.

### 2. -ACTIVO FIJO

Las inversiones en proceso y adquisiciones en el trimestre se integran como sigue:

Otros Activos:	\$	842,566,792
Obras en Proceso	\$ 842,311,287	
Equipo de Radiocomunicación	255,505	
Derechos de paso	0	
Maquinaria y Equipo		201,942,803
Mobiliario y Equipo de oficina		262,040
Equipo de Cómputo		2,009,381
Equipo de Transporte		799,160
Terrenos		0
Edificios		0
Gastos de Instalación		0
	\$	1,047,580,176

### 3. - PASIVO

#### Impuestos por Pagar

La variación de \$(39'093,368) se debe al pago de CNA provisionado en la cuenta de acreedores, así como el IMSS y el Fondo de Retiro.





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

### 4. - PATRIMONIO

La variación en el trimestre del Patrimonio se integra como sigue:

Aportaciones Programas Federales	\$	63,532,344
Aportaciones Estatales		5,001,408
Aportaciones Municipales		0
Aportaciones de Particulares		146,583,853
Actualización Patrimonio		0
Resultado del Ejercicio		(115,777,477)
	\$	99,340,128

### 5. - RESULTADOS

#### Ingresos

La variación en los ingresos por \$853,186,890 se debe al volumen facturado de m<sup>3</sup> en el trimestre así como el incremento en el número de usuarios.

#### Servicios Personales

La variación de \$423,731,948 corresponde a los ajustes derivados de la revisión al contrato colectivo de trabajo por el trimestre.

#### Materiales y Suministros

La variación de \$58,724,504 se debe al incremento en los costos de algunos materiales y a la ampliación de metas en los programas de mantenimiento de la empresa.

#### Servicios Generales

Este rubro presenta una variación de \$190,910,411 que se deriva principalmente por el aumento en la extracción del agua y el costo de tarifas en la energía eléctrica.





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

### Conservación y Mantenimiento

La variación de \$104,249,521 corresponde al incremento en los costos por el mantenimiento de infraestructura hidráulica y pavimentación.

### APORTACIONES (Pesos)

CONCEPTO	ACUM. AL 30 SEPT. 09	MOVIM. OCT-DIC. 09	ACUM. AL 31 DE DIC. 09
1. - Aportaciones Estatales:			
a) Para gasto corriente			
\$ 20,923,497	\$ 5,001,408	\$ 25,924,905	
<b>Total</b>	<b>\$ 20,923,497</b>	<b>\$ 5,001,408</b>	<b>\$ 25,924,905</b>
2. - Aportaciones Federales:			
a) Recibidas a través de la Tesorería del Estado			
\$ 295,870,356	\$ 63,532,344	\$ 359,402,700	
<b>Total</b>	<b>\$ 295,870,356</b>	<b>\$ 63,532,344</b>	<b>\$ 359,402,700</b>
3. - Aportaciones Particulares:			
a) Para gasto corriente			
\$ 359,792,130	\$ 146,583,853	\$ 506,375,983	
<b>Total</b>	<b>\$ 359,792,130</b>	<b>\$ 146,583,853</b>	<b>\$ 506,375,983</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 676,585,983</b>	<b>\$ 215,117,605</b>	<b>\$ 891,703,588</b>

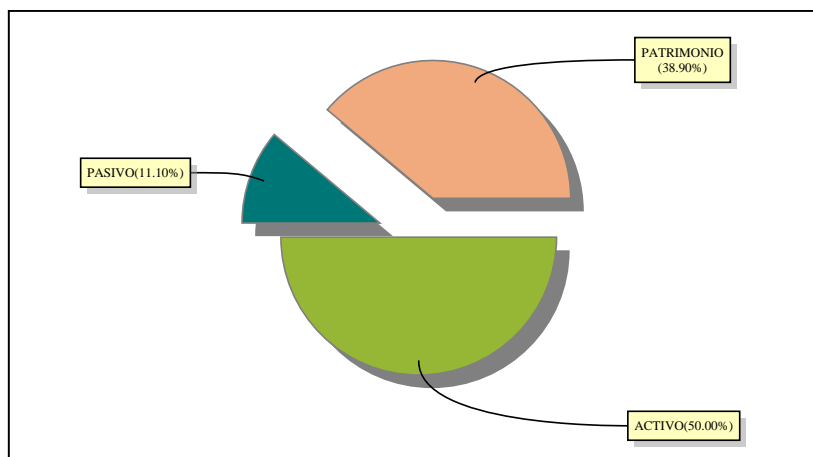




# Informe Cuarto Trimestre del 2009

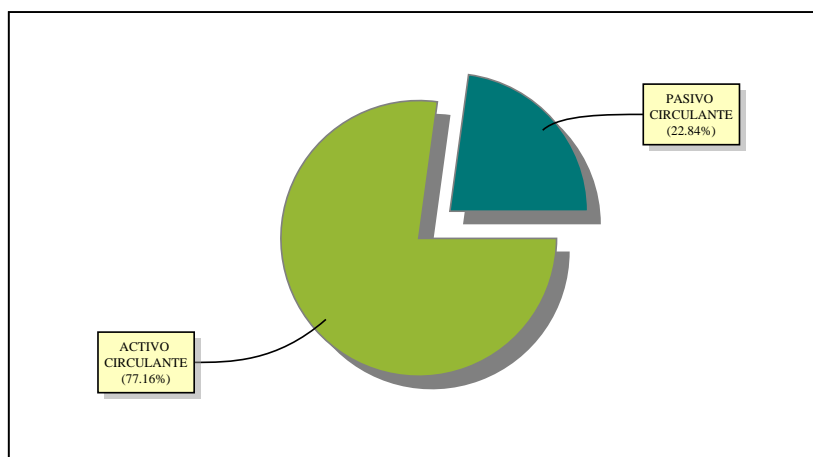
## SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D. ANÁLISIS GRÁFICO DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA BALANCE 2009

En el balance, el activo fijo representa el 47%, integrado principalmente por el equipo general de servicio y el patrimonio representa un 39% integrado por aportaciones externas.



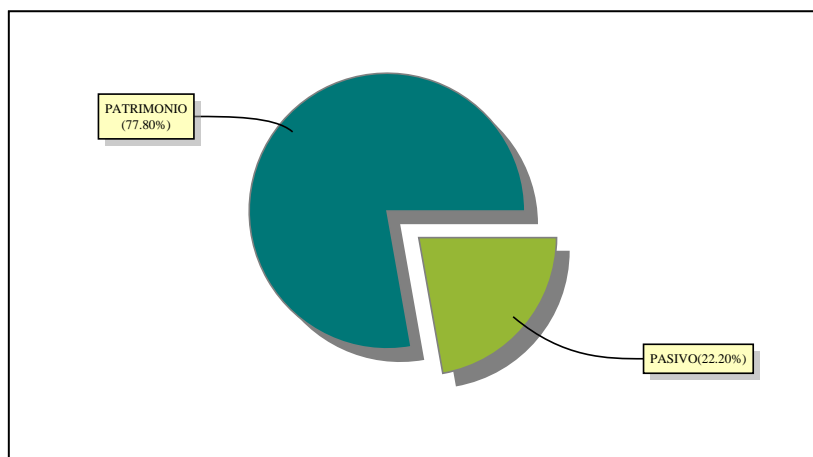
### ACTIVO CIRCULANTE SOBRE PASIVO CIRCULANTE 2009

El activo circulante está conformado por bancos e inversiones temporales y adeudos de usuarios, mientras que en el pasivo circulante está integrado por proveedores, acreedores e impuestos por pagar.



### PATRIMONIO SOBRE PASIVO 2009

El pasivo total aparte del pasivo circulante se conforma por los créditos a largo plazo y el patrimonio está integrado principalmente por aportaciones externas.

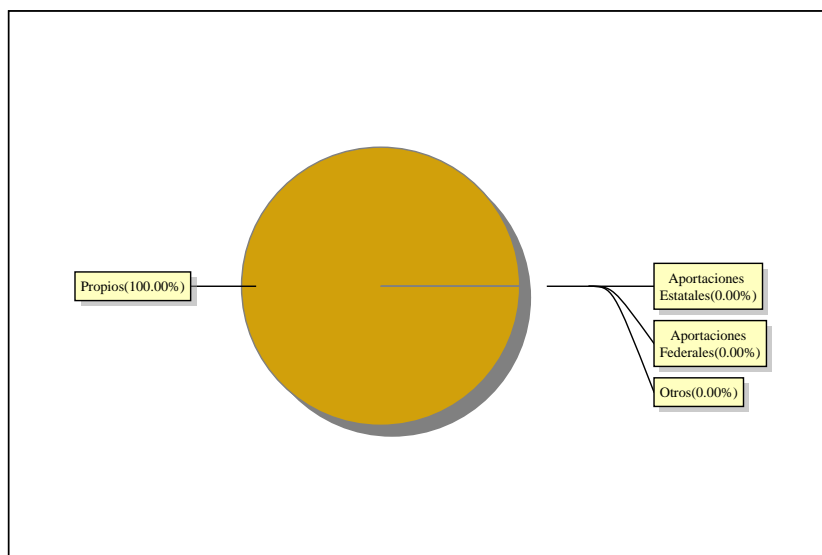




# Informe Cuarto Trimestre del 2009

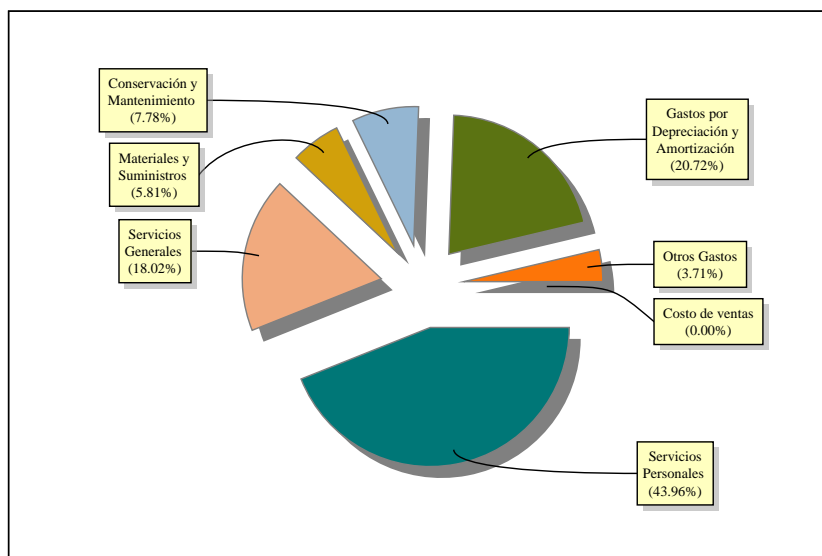
## SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D. ANÁLISIS GRÁFICO DEL ESTADO DE ACTIVIDADES INGRESOS 2009

Los ingresos propios por la facturación de Agua y Drenaje de las tarifas a los usuarios y otros productos se aplican para cubrir el gasto corriente de la institución.



## EGRESOS 2009

En los gastos de operación se incluye la realización de trabajos de mantenimiento a equipos y las mejoras realizadas en las instalaciones de los acueductos y tuberías para proporcionar un mejor servicio, así como el fondo de pensiones que forma parte de servicios personales.





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D.		
COMENTARIOS A LAS VARIACIONES RELEVANTES DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
CONCEPTO	VARIACIÓN	COMENTARIOS
Otros	467,641,574	Por el proyecto Monterrey V, se incrementó el IVA pagado. Solicitando a la SHCP la devolución de iveras.
Otros Activos	2,940,985,786	Corresponde a las obras realizadas por el proyecto Monterrey V.
Acreedores diversos	98,635,750	Cheques expedidos con fecha de diciembre'09, que por el cierre anual, se registraron provisionalmente en este mes debiendo ser en Enero del 2010.
Impuestos por Pagar	(47,289,846)	Pago de CNA provisionado en la cuenta de Acreedores, así como el IMSS y el Fondo de Retiro.
Otras Cuentas por Pagar	25,696,025	Por el cobro a fraccionadores en obras de infraestructura.
Préstamos Bancarios	2,393,567,920	Nuevos créditos bancarios: BANORTE 2 y BANOBRAS-BID por el proyecto Monterrey V.
No Restringido	954,137,201	Por aportaciones de Particulares y de Gobierno Federal.







## Informe Cuarto Trimestre del 2009

---

SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D. COMENTARIOS A LAS VARIACIONES RELEVANTES DE INGRESOS		
CONCEPTO	VARIACIÓN	COMENTARIOS
Propios	348,322,810	Por el incremento en las tarifas y en el número de usuarios.
Patrimonio neto liberado de restr.	713,054,588	Por aportaciones de Particulares y de Gobierno Federal del año 2009.





## Informe Cuarto Trimestre del 2009

SERVICIOS DE AGUA Y DRENAJE DE MONTERREY, I. P. D. COMENTARIOS A LAS VARIACIONES RELEVANTES DE EGRESOS		
CONCEPTO	VARIACIÓN	COMENTARIOS
Servicios Personales	159,586,192	Se debe en gran parte al incremento salarial por el contrato colectivo y las prestaciones derivadas de dicho incremento (IMSS, Renta, Ahorro...).

